

REVISTA PARANAENSE DE  
**DESENVOLVIMENTO**

ECONOMIA | ESTADO | SOCIEDADE

---

Revista Paranaense de Desenvolvimento / Instituto Paranaense  
de Desenvolvimento Econômico e Social. – n.82 (1994) - . -  
Curitiba : IPARDES, 1994 -

Quadrimestral: 1994-1999 ; Semestral: 2000 - .

Resumos em português, inglês e espanhol.

Editor anterior: BADEP, n.1-81 (1967-1982).

A partir do nº 124 da *Revista Paranaense de Desenvolvimento*  
passou-se a incluir, nas especificações da publicação,  
a informação referente ao volume.

ISSN impresso 0556-6916.

ISSN on-line 2236-5567.

1. Desenvolvimento econômico. 2. Desenvolvimento social.  
3. Planejamento. 4. Administração pública. I. Instituto Paranaense  
de Desenvolvimento Econômico e Social.

CDU 3(81)(05)

---

Indexada em / Indexed in / Indexada en:

DOAJ - Directory of Open Access Journals

Latindex - Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina,  
el Caribe, España y Portugal

Dialnet - Hemeroteca de artículos científicos, Universidad de La Rioja, España

CLASE - Citas Latinoamericanas en Ciencias Sociales y Humanidades, Universidad Nacional Autónoma de México

GeoDados - Publicação de referências bibliográficas, Universidade Tecnológica Federal do Paraná,  
Campus Ponta Grossa

LivRe - Portal para periódicos de livre acesso na internet

Sumários.org - Sumários de revistas brasileiras

Diadorim-Ibict - Diretório de Políticas de Acesso Aberto das Revistas Científicas Brasileiras

SEER-Ibict - Portal do Sistema de Editoração Eletrônico de Revistas

CAPES - Portal de Periódicos

---

#### CONTATO COM A RPD

E-mail: revista1@ipardes.pr.gov.br

Plataforma na internet da Revista Paranaense de Desenvolvimento:

<https://ipardes.emnuvens.com.br/revistaparanaense>

Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social - IPARDES

Rua Cruz Machado, 58 - 3º, 4º e 5º andares - Edifício Presidente Caetano Munhoz da Rocha - Centro

CEP 80410-170 - Curitiba - Paraná - Brasil Telefone: (41) 3210-6337

CNPJ 75.954.891/0001-14 Inscrição Estadual - Isento

---



# REVISTA PARANAENSE DE DESENVOLVIMENTO

E C O N O M I A | E S T A D O | S O C I E D A D E

**IPARDES**

V. 44 - Nº 145  
JULHO/DEZEMBRO  
2023

#### A REVISTA PARANAENSE DE DESENVOLVIMENTO

É uma publicação semestral do Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social (IPARDES), autarquia vinculada à Secretaria de Estado do Planejamento e Coordenação Geral do Estado do Paraná, Brasil.

A linha editorial da RPD constitui um espaço de livre acesso para o debate acadêmico por meio da publicação de artigos técnico-científicos, ensaios teóricos relacionados à área da socioeconomia, tendo como público-alvo professores, pesquisadores e estudantes de graduação e pós-graduação em Ciências Sociais Aplicadas, Ciências Humanas e áreas afins, no Brasil e no exterior.

O conteúdo dos artigos é de inteira responsabilidade de seus autores e não exprime, necessariamente, a opinião do Conselho Editorial e das instituições patrocinadoras.

#### CONSELHO EDITORIAL

Amália Maria Goldberg Godoy, Universidade Estadual de Maringá, Maringá, PR, Brasil  
Bruno Pedroso, Universidade Estadual de Ponta Grossa, Ponta Grossa, PR, Brasil  
Carlos Alberto Piacenti, Universidade Estadual do Oeste do Paraná, Toledo, PR, Brasil  
Carlos Antonio de Mattos, Pontificia Universidad Católica de Chile, Santiago, Chile  
Christian Azais, Universidade de Picardie Jules Verne, Amiens, França  
Claudio Salvadori Dedecca, Universidade Estadual de Campinas, Campinas, SP, Brasil  
Clélio Campolina Diniz, Universidade Federal de Minas Gerais, Belo Horizonte, MG, Brasil  
Elizabeth Maria Mercier Querido Farina, Universidade de São Paulo, São Paulo, SP, Brasil  
Enrique Pastor Seller, Universidade de Murcia, Murcia, Espanha  
Francisco de Assis Mendonça, Universidade Federal do Paraná, Curitiba, PR, Brasil  
Guilherme Costa Delgado, Universidade Federal de Uberlândia, Uberlândia, MG, Brasil  
Hermes Yukio Higachi, Universidade Estadual de Ponta Grossa, Ponta Grossa, PR, Brasil  
Jaime Graciano Trintin, Universidade Estadual de Maringá, Maringá, PR, Brasil  
Jorge da Silva Accurso, Fundação de Economia e Estatística, Porto Alegre, RS, Brasil  
José Alberto Magno de Carvalho, Universidade Federal de Minas Gerais, Belo Horizonte, MG, Brasil  
José Antonio Fialho Alonso, Fundação de Economia e Estatística, Porto Alegre, RS, Brasil  
José Gabriel Porcile Meirelles, Universidade Federal do Paraná, Curitiba, PR, Brasil  
Joseli Macedo, Curtin University, Perth, Austrália  
Juares Alexandre Baldini Rizzieri, Universidade de São Paulo, São Paulo, SP, Brasil  
Lorena Holzmann, Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Porto Alegre, RS, Brasil  
Lucir Reinaldo Alves, Universidade Estadual do Oeste do Paraná, Toledo, PR, Brasil  
Luis Fernando Severo, Universidade Estadual do Paraná, Paranavaí, PR, Brasil  
Luiz Cesar de Queiroz Ribeiro, Universidade Federal do Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
Marcia Regina Gabardo da Camara, Universidade Estadual de Londrina, Londrina, PR, Brasil  
Marcio Pochmann, Universidade Estadual de Campinas, Campinas, SP, Brasil  
Maria Teresa de Noronha Vaz, Universidade do Algarve, Faro, Portugal  
Maurício Reinert do Nascimento, Universidade Estadual de Maringá, Maringá, PR, Brasil  
Mauro Del Grossi, Universidade de Brasília, Brasília, DF, Brasil  
Michelle Moraes de Sá e Silva, Universidade de Oklahoma, Oklahoma, Estados Unidos da América  
Paula Turra Grechinski, Universidade Estadual do Centro Oeste, Guarapuava, PR, Brasil  
Paulo Fernando Jurado da Silva, Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul, Campo Grande, MS, Brasil  
Ricardo Aparecido Campos, Universidade Estadual do Norte do Paraná, Jacarezinho, PR, Brasil  
Rosa Moura, Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social, Curitiba, PR, Brasil  
Sachiko Araki Lira, Universidade Federal do Paraná, Curitiba, PR, Brasil  
Sandra Dalila Corbari, Universidade Estadual de Ponta Grossa, Ponta Grossa, PR, Brasil  
Saulo Amancio Vieira, Universidade Estadual de Londrina, Londrina, PR, Brasil  
Sergio Aparecido Ignácio, Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social, Curitiba, PR, Brasil  
Silmara Nery Cimbalista, Universidade Federal de Santa Catarina, Florianópolis, SC, Brasil  
Sylvia Maria Araújo, Universidade Federal do Paraná, Curitiba, PR, Brasil  
Victor Ramiro Fernández, Universidad Nacional del Litoral, Santa Fé, Argentina

#### EDITOR

Daniel Nojima

#### PROJETO GRÁFICO E CAPA

Régia Toshie Okura Filizola

#### ASSISTÊNCIA EDITORIAL

Maria Luiza de Castro Veloso

Leonardo Augusto Liedmann

#### Diagramação e preparação dos originais

Maria Laura Zocolotti

#### Revisão e tradução

Carol Saudino de Melo - Língua Espanhola e Inglesa

#### EDITORAÇÃO

##### Coordenação Editorial

Maria Laura Zocolotti

Circulação: Dezembro, 2023

## AGRADECIMENTO

A Editoria agradece aos pareceristas *ad hoc* que colaboraram com a *Revista Paranaense de Desenvolvimento* no segundo semestre de 2023.

---

Adelar Fochezatto, Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul, Porto Alegre, RS, Brasil  
Adilson Apolinário, Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social, Curitiba, PR, Brasil  
Ana Paula Schervinski Villwock, Universidade Federal de Sergipe, São Cristóvão, SE, Brasil  
Antonio Carlos de Campos, Universidade Estadual de Maringá, Maringá, PR, Brasil  
Antonio José Alves Junior, Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro, Seropédica, RJ, Brasil  
Carlos Alberto Rodrigues Anjos, Universidade Estadual de Campinas, Campinas, SP, Brasil  
Clovis Dorigon, Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina, Chapecó, SC, Brasil  
Felipe Nogueira da Cruz, Universidade Federal de Goiás, Goiânia, GO, Brasil  
Luis Felipe Dias Lopes, Universidade Federal de Santa Maria, Santa Maria, RS, Brasil  
Marcio Gazolla, Universidade Tecnológica Federal do Paraná, Pato Branco, PR, Brasil  
Marina Silva da Cunha, Universidade Estadual de Maringá, Maringá, PR, Brasil  
Miguel Angelo Perondi, Universidade Tecnológica Federal do Paraná, Pato Branco, PR, Brasil  
Nelson Leitão Paes, Universidade Federal de Pernambuco, Recife, PE, Brasil  
Oriomar Skalinski Junior, Universidade Estadual de Ponta Grossa, Ponta Grossa, PR, Brasil  
Pablo Flôres Limberger, Universidade do Vale do Itajaí, Itajaí, SC, Brasil  
Paula Vielmo, Instituto Federal da Bahia, Barreiras, BA, Brasil  
Rodrigo Augusto de Souza, Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, Campo Grande, MS, Brasil  
Rodrigo Kummer, Universidade Tecnológica Federal do Paraná, Francisco Beltrão, PR, Brasil

---

## SUMÁRIO

---

EDITORIAL	9
<i>Dossiê - Planejamento Estratégico e Desenvolvimento Territorial</i>	16
<i>La Necesidad de Planificar Futuros en un Mundo en Transición: de las pretendidas/voluntaristas certezas de los planes normativos sectoriales a una planificación territorial estratégica integrada</i>	19
<i>A Necessidade de Planejar o Futuro em um Mundo em Transição: da certeza intencional/voluntária dos planos regulatórios setoriais a um Planejamento estratégico territorial integrado</i>	
<i>The Need to Plan for the Futures in a World in Transition: from the intentional/wilful certainty of sectoral regulatory plans to comprehensive strategic spatial planning</i>	
<i>Joaquín Farinós Dasi</i>	
<i>Multidimensional Index of Territorial Heritage Activation: a methodological reference for territorial strategic planning</i>	37
<i>Índice Multidimensional de Ativação do Território Patrimonial: uma referência metodológica para o planejamento estratégico territorial</i>	
<i>Índice Multidimensional de Activación del Patrimonio Territorial: um referente para la planificación estratégica territorial</i>	
<i>Valdir Roque Dallabrida, Pedro Luís Büttgenbender, Edemar Rotta, Monica Franchi Carniello, Airton Adelar Mueller, Valdir Frigo Denardin, Elaine Cristina de Oliveira Menezes, Aurea Andrade Viana de Andrade, Rafael Gonçalves Gumiero e Emanuel Márcio Nunes</i>	
<i>O Desenvolvimento Territorial Produzido e Apreendido por meio dos Sistemas Territoriais Agroecológicos (SiTAs)</i>	61
<i>The Territorial Development Produced and Apprehended through Agroecological Territorial Systems (SiTAs)</i>	
<i>El Desarrollo Territorial Producido y Apreendido por medio de los Sistemas Territoriales Agroecologicos (SiTAs)</i>	
<i>Roberto Antônio Finatto e Márcio Freitas Eduardo</i>	
<i>Planejamento, Desenvolvimento Regional e Inserção Externa: o caso do Brasil</i>	81
<i>Planning, regional development and external insertion: the case of Brazil</i>	
<i>Planificación, desarrollo regional e inserción externa: el caso de Brasil</i>	
<i>Ivo Marcos Theis e Luciana Butzke</i>	
<i>Esboçando o Planejamento para uma Governança Policêntrica: a adaptação climática no Vale do Rio Pardo, RS</i>	99
<i>Bottom up Planning for Polycentric Governance: climate adaptation in Rio Pardo Valley, Brazil</i>	
<i>Esbozando la Planificación para Gobernanza Policéntrica: adaptación climática en Valle del Río Pardo, Brasil</i>	
<i>Markus Erwin Brose</i>	
<i>Fomento do Desenvolvimento Territorial e Planejamento Estratégico: a estruturação do Conecta399</i>	115
<i>Promotion of Territorial Development and Strategic Planning: the structuring of “Conecta399”</i>	
<i>Promoción del Desarrollo territorial y planificación estratégica: la estructuración de “Conecta399”</i>	
<i>Luiz Augusto Silva</i>	
<i>Análise do Georreferenciamento de Imóveis Rurais (Lei nº 10.267/2001) na Região Sudoeste do Paraná (2001-2022)</i>	133
<i>Analysis of the Georeferencing of Rural Properties (Law nº 10.267/2001) in the Southwest Region of Paraná (2001-2022)</i>	
<i>Análisis de la Georeferenciación de Propiedades Rurales (Ley nº 10.267/2001) en la Región Suroeste del Paraná (2001-2022)</i>	
<i>Henrique dos Santos Felipetto, Daniel Carvalho Granemann, Adão Robson Elias e Maria Fernanda De Faveri Marquesine</i>	

Governança Territorial como Potencializadora das Ações do Turismo de Base Comunitária para Desenvolvimento Local Sustentável <i>Territorial Governance as Booster of the Community-Based Tourism Actions for Sustainable Local Development</i> <i>Gobernanza Territorial como Mejora de las Acciones de Turismo Comunitario para el Desarrollo Local Sostenible</i> Greiciane Miranda Pires, Thiago Chagas de Almeida e Magnus Luiz Emmendoerfer	155
O Planejamento Estratégico Contemporâneo: território, redes e governança no Programa Paraná Produtivo - Fase II <i>Modern Strategic Planning: the convergence of territory, networking, and Governance in the "Paraná Produtivo - Fase II" initiative</i> <i>Planificación Estratégica Contemporánea: territorio, redes y gobernanza en el programa "Paraná Produtivo - Fase II"</i> Luiz Augusto Silva	171
Instituições e Desenvolvimento Regional: o caso da ADR do Sudoeste do Paraná <i>Institutions and Regional Development: the case of RDA in Southwest Paraná</i> <i>Instituciones y Desarrollo Regional: el caso de ADR en el Suroeste de Paraná</i> Felipe Polzin Druciaki, Christian Luiz da Silva e Marcos Junior Marini	189
<b>Artigos</b>	
Uma Análise de Decomposição do Índice de Gini no Nordeste Durante a Pandemia <i>A Decomposition Analysis of the Gini Index in the Northeast During the Pandemic</i> <i>Un Análisis de Descomposición del Índice de Gini en el Noreste durante la Pandemia</i> Joana Priscila Barbosa da Silva, Juliana Bacelar de Araújo e Fabrício Pitombo Leite	209
Emissão de CO <sub>2</sub> , Consumo de Energia Renovável e Crescimento Econômico: uma análise para o Brasil <i>CO<sub>2</sub> Emission, Renewable Energy Consumption and Economic Growth: an analysis for Brazil</i> <i>Emisiones de CO<sub>2</sub>, Consumo de Energía Renovable y Crecimiento Económico: un análisis para Brasil</i> Cassiane Gris Basso e Cristiano Stamm	233
O Impacto Socioeconômico do SUSAF-PR nas Queijarias da Região Sudoeste do Paraná <i>The Socioeconomic impact of Susaf-Pr on Cheese Farmies in the Sudoeste Region of Paraná</i> <i>El Impacto Socioeconómico del SUSAF-PR en las Queserías de la Región Suroeste de Paraná</i> Daniela Ragazon e Marcio Marconato	255
Experiência Vivenciada por Turistas no Fervedouro do Ceíça, Tocantins (TO), Brasil <i>Experience Lived by Tourists in Fervedouro do Ceíça, Totantins (TO), Brazil</i> <i>Experiencia Vivida por Turistas en Fervedouro do Ceíça, Tocantins (TO), Brasil</i> José Elmar Feger, Joao Eugenio Marynowski, Evita Dorothy Botta e Maria de Fátima de Albuquerque Caracristi	275

## EDITORIAL

Caros leitores,

Esta nova edição da Revista Paranaense de Desenvolvimento traz em sua sessão Dossiê a temática do planejamento e desenvolvimento territorial, sob a organização do Dr. Eliseu Raphael Venturi, bacharel em direito pelo Centro Universitário Curitiba (UNICURITIBA) e pós-doutor em Direito e Novas Tecnologias pela Mediterranea International Center for Human Rights Research, na Regio Callabria, da Itália. Eliseu foi editor de periódico científico na UFPR, é pesquisador na área de direitos humanos e produz artigos de opinião, além de atuar como avaliador em periódicos nacionais e internacionais.

O dossiê pontua importantes aspectos do processo de pensar, planejar e interagir com as dinâmicas locais de desenvolvimento. São dez artigos dedicados à verificação conceitual e metodológica do tema e, ainda, à sua concatenação com as realidades brasileira e paranaense.

Em paralelo, a Revista apresenta quatro artigos sob pauta diversificada de assuntos. Em primeiro tópico, a autora Joana Silva trata da questão distributiva na Região Nordeste do País, verificando efeitos da pandemia da COVID e auxílio governamental sobre a concentração de renda nos estados do Nordeste. Por sua vez, na linha ambiental, Cassiane Gris Basso e Cristiano Stamm avaliam a relação entre crescimento econômico com energia renovável e emissões de CO<sub>2</sub> no Brasil com aplicação econométrica ao período das últimas três décadas.

Em vertente regional, Daniela Ragazzon e Marcio Marconato exploram as implicações socioeconômicas do programa SUSAF-PR a partir de sua aplicação a queijarias no sudoeste paranaense. Por fim, os autores José Elmar Feger, João Eugenio Marynovski, Evita Dorothy Botta e Maria de Fátima Albuquerque Caracristi analisam a experiência turística em atrativo natural do Estado do Tocantins realizado por meio de coleta e tratamento de informações qualitativas registradas pelos visitantes.

Desejamos a todos uma boa leitura.

Daniel Nojima

Editor



## EDITORIAL

Dear readers,

This new edition of the Revista Paranaense de Desenvolvimento features the theme of planning and territorial development in its Dossier section, organized by Dr. Eliseu Raphael Venturi, holds a bachelor's degree in law from Centro Universitário Curitiba (UNICURITIBA) and a post-doctorate in Law and New Technologies from Mediterranean International Center for Human Rights Research, in Reggio Calabria, Italy. Eliseu was editor of a scientific journal at UFPR, is a researcher in the field of human rights and produces opinion articles, as well as acting as a reviewer for nacional and internacional journals.

The Dossier highlights important aspects of the process of thinking, planning and interacting with local development dynamics. There are ten articles dedicated to the conceptual and metodological verification of the theme and also to its concatenation with the Brazilian and Paraná realities.

In parallel, the journal presents four articles on a variety of subjects. In the first topic, the author Joana Silva deals with the distributive issue in the Northeast of the country, verifying the effects of the COVID pandemic and government aid on the concentration of income in the Northeastern states. In the environmental field, Cassiane Gris Basso and Cristiano Stamm assess the relationship between economic growth with renewable energy and CO2 emissions in Brasil, using econometrics over the last three decades.

On the regional level, Daniela Ragazzon and Marcio Marconato explore the socio-economic implications of the SUSAF-PR program based on its application to cheese factories in the Southwest of Paraná. Finally, the authors José Elmar Feger, João Eugenio Marynovski, Evita Dorothy Botta and Maria de Fátima Albuquerque Caracristi analyze the tourist experience in a natural attraction in the state of Tocantins by collecting and processing qualitative information recorded by visitors.

We wish you all a good read.

Daniel Nojima

Editor

## EDITORIAL

Caros lectores,

Este nuevo número de la Revista Paranaense de Desenvolvimento presenta un Dossier sobre el tema de la planificación y el desarrollo territorial, organizado por el Dr. Eliseu Raphael Venturi, licenciado em Derecho por el Centro Universitário Curitiba (UNICURITIBA) y posdoctorado en Derecho y Nuevas Tecnologías por el Centro Internacional de Investigación en Derechos Humanos Mediterranea, de la Regio Calabria italiana. Eliseu fue editor de una revista científica en UFPR, es investigador en el campo de los derechos humanos y produce artículos de opinión, además de actuar como revisor para revistas nacionales e internacionales.

El dossier destaca aspectos importantes del proceso de reflexión, planificación e interacción con la dinámica del desarrollo local. Son diez artículos dedicados a la verificación conceptual y metodológica del tema, así como a su concatenación con las realidades brasileña y paranaense.

Paralelamente, la revista presenta cuatro artículos sobre temas variados. En el primer tema, Joana Silva aborda la cuestión distributiva en el nordeste del país, analizando los efectos de la pandemia de COVID y de las ayudas públicas sobre la concentración de la renta en los estados del nordeste. En el ámbito medioambiental, Cassiane Gris Basso y Cristiano Stamm evalúan la relación entre el crecimiento económico con las energías renovables y las emisiones de CO2 en Brasil, con una aplicación econométrica a las tres últimas décadas.

En el ámbito regional, Daniela Ragazzon y Marcio Marconato exploran las implicaciones socioeconómicas del programa SUSAF-PR a partir de su aplicación a las queserías del suroeste de Paraná. Por último, José Elmar Feger, João Eugenio Marynowski, Evita Dorothy Botta y Maria de Fátima Albuquerque Caracristi analizan la experiencia turística en una atracción natural del estado de Tocantins mediante la recogida y el tratamiento de información cualitativa registrada por los visitantes.

Les deseamos a todos una buena lectura.

Daniel Nojima

Editor

# DOSSIÊ “PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL”

## APRESENTAÇÃO

É com grande satisfação que apresentamos este Dossiê Especial dedicado ao tema do Planejamento Estratégico para o Desenvolvimento Territorial, em comemoração aos 50 anos do Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social – IPARDES, instituição de referência em seriedade, profissionalismo e qualidade de dados, informação e conhecimento.

O Dossiê surge como resultado da identificação de cenários em que se busca compreender mais a fundo os sentidos atuais e coligados do planejamento estratégico e do desenvolvimento territorial para se embasar políticas públicas.

Neste contexto, mostrou-se fundamental a visão de longo prazo e de legado do planejamento estratégico, aliada ao estado da arte das técnicas e dos conceitos multidisciplinares em Administração, Gestão, Direito e Políticas Públicas.

Igualmente, a percepção crítica dos direitos fundamentais e da juridicidade das políticas foi um critério e parâmetro para identificação da qualidade dos estudos, sem prejuízo de sua cientificidade.

A pesquisa científica e a reflexão atenta, sabidamente, desempenham um papel decisivo na estruturação, implementação e efetividade das políticas públicas.

Possibilita-se, pois, o enfrentamento qualificado dos desafios relacionados ao planejamento estratégico, bem como à efetividade dos direitos da cidadania.

O território como categoria estratégica é um elemento central nesta preocupação de políticas públicas baseadas em evidências, voltadas a problemas públicos e comprometidas com o monitoramento e a avaliação de resultados. É navegar no tormentoso mar da política orientado pela precisão possível conferida pelos instrumentos disponíveis!

A compreensão do desenvolvimento territorial em um contexto de avanços tecnológicos, crise climática e desafios da sustentabilidade também se destaca como uma estratégia-chave para o planejamento, demarcando relações e espaços decisivos aos efeitos positivos das políticas. Planejamento este que é vivo e, portanto, deve ser participativo, conflitual, adaptativo.

Esperamos que os artigos deste Dossiê ofereçam uma visão ao mesmo tempo em que abrangente, também aprofundada sobre o planejamento estratégico para o desenvolvimento territorial, fornecendo *insights* valiosos para gestores públicos, acadêmicos, e cidadãos interessados na temática.

Agradecemos sinceramente à generosidade de todos os autores por suas contribuições e ao IPARDES, e toda sua equipe, pela parceria nesta importante iniciativa,

estendendo os cumprimentos às lideranças da Secretaria de Estado do Planejamento (SEPL), sintonizada com a vanguarda da gestão de projetos e planejamento público.

Um agradecimento especial deve ser feito ao Professor Marcos Junior Marini, que mobilizou autores de ponta, referências no assunto, possibilitando assim a qualidade exímia das pesquisas ora reunidas – atuando como verdadeiro Editor do Dossiê, a quem o mérito deve ser reconhecido.

Sejam todos bem-vindos a esta jornada de conhecimento e reflexão sobre o planejamento estratégico, o fortalecimento do desenvolvimento territorial e a valorização dos 50 anos de dedicação do IPARDES.

Boa leitura!

Eliseu Raphael Venturi  
Organizador

## DOSSIER “STRATEGIC PLANNING AND TERRITORIAL DEVELOPMENT”

### PRESENTATION

It is with satisfaction that we present this Special Dossier dedicated to the Strategic Planning and Territorial Development theme, in celebration of 50 years of Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social – IPARDES, institution of reference in seriousness, professionalism and data quality, information and knowledge.

The Dossier is the result of the identification of scenarios in which we seek a deeper understanding of the current and related meanings of strategic planning and territorial development in order to support public policies.

In this context, a long-term vision and legacy of strategic planning proved to be fundamental, combined with state-of-the-art techniques and multidisciplinary concepts in Administration, Management, Law and Public Policies.

As well, the critical perception of fundamental rights and legality of policies was a criterion and parameter for identifying the quality of the studies, without prejudice in their scientificity.

The scientific research and careful reflection are known to play a decisive role in the structuring, implementation and effectiveness of public policies.

This makes it possible to meet the challenges related to strategic planning and the effectiveness of citizens' rights.

The territory as a strategic category is a central element in the concern for evidence-based public policies, focused on public problems and committed to monitoring and evaluating results. It's about navigating the stormy sea of politics guided by the possible precision conferred by the available instruments!

Understanding the territorial development in a context of technological advances, climate crisis and sustainability challenges also stands out as a key strategy for planning, demarcating relationships and spaces that are decisive for the positive effects of policies. Planning is alive and must therefore be participatory, conflictual and adaptive.

We hope that the articles in this Dossier will offer both a comprehensive vision and in-depth view of strategic planning for territorial development, providing valuable insights for public managers, academics, and citizens interested in the subject.

We sincerely thank the generosity of all the authors for their contributions and IPARDES and its entire team, for their partnership in this important initiative, extending

our compliments to the leaderships of Secretaria de Estado do Planejamento (SEPL), which is the forefront of project management and public planning.

A special thanks must be made to the Professor Marcos Junior Marini, who mobilized leading authors, references in the field, thus enabling the excellent quality of the research gathered here – acting as the true Editor of the Dossier, to whom the credit must be given.

Welcome to this journey of knowledge and reflexion on strategic planning, the strengthening of territorial development and the appreciation of IPARDES' 50 years of dedication.

Good reading!

Eliseu Raphael Venturi  
Organizer

# DOSSIER “PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y DESARROLLO TERRITORIAL”

## PRESENTACIÓN

Es con gran satisfacción que presentamos este Dossier Especial dedicado al tema de la Planificación Estratégica para el Desarrollo Territorial, en celebración del 50º aniversario del Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social – IPARDES, institución de referencia en términos de seriedad, profesionalismo y calidad de datos, información y conocimiento.

El Dossier es el resultado de la identificación de escenarios en los que se pretende profundizar en los significados actuales y relacionados de la planificación estratégica y el desarrollo territorial para apoyar las políticas públicas.

En este contexto, la visión a largo plazo y el legado de la planificación estratégica, combinados con técnicas de vanguardia y conceptos multidisciplinares en Administración, Gestión, Derecho y Políticas Públicas, resultaron fundamentales.

Asimismo, la percepción crítica de los derechos fundamentales y de la legacidad de las políticas fue un criterio y parámetro para identificar la calidad de los estudios, sin perjuicio de su cientificidad.

Se sabe que la investigación científica y una reflexión cuidadosa desempeñan un papel decisivo en la estructuración, aplicación y eficacia de las políticas públicas.

Esto permite afrontar los retos relacionados con la planificación estratégica y la efectividad de los derechos de los ciudadanos.

El territorio como categoría estratégica es un elemento central en esta preocupación por las políticas públicas basadas en pruebas, dirigidas a los problemas públicos y comprometidas con el seguimiento y la evaluación de los resultados. ¡Se trata de navegar por la posible precisión que confieren los instrumentos disponibles!

Entender el desarrollo territorial en un contexto de avances tecnológicos, crisis climática y retos de sostenibilidad también se erige como una estrategia clave para la planificación, demarcando relaciones y espacios decisivos para los efectos positivos de las políticas. Una planificación que está viva y que, por tanto, debe ser participativa, conflictiva y adaptativa.

Esperamos que los artículos de este Dossier ofrezcan una visión completa y en profundidad de la planificación estratégica para el desarrollo territorial, aportando valiosas ideas a los gestores públicos, académicos y ciudadanos interesados en el tema.

Agradecemos sinceramente la generosidad de todos los autores por sus contribuciones y a IPARDES y a todo su equipo por su colaboración en esta importante iniciativa, extendiendo nuestras felicitaciones al liderazgo de la Secretaría

de Estado do Planificación (SEPL), que está a la vanguardia de la gestión de proyectos y planificación pública.

Un agradecimiento especial al Professor Marcos Junior Marini, que movilizó a los principales autores y referencias sobre el tema, posibilitando así la excelente calidad de las investigaciones aquí reunidas – actuando como verdadero Editor del Dossier, a quien hay que reconocer el mérito.

Bienvenidos a este viaje de conocimiento y reflexión sobre la planificación estratégica, el fortalecimiento del desarrollo territorial y la valorización de los 50 años de dedicación de IPARDES.

Buena lectura!

Eliseu Raphael Venturi  
Organizador